

AGENDA
6360
sesentaytressenta



ESTADO DE SITUACIÓN Y ESCENARIOS

EQUIPO DE TRABAJO

EQUIPO LOCAL

TRAMONTINI, Lionel (coordinador)

DUARTE, Verónica

ECHEVERRÍA, Eduardo

NEMESIO, José

ROZENGARDT, Alejandra

SCHÜTZ, Alejandra

WIGGENHAUSER, Rubén

APOYO EXTERNO (IGC)

MONTEVERDE, Roberto (coordinador)

BRAGOS, Oscar

CIVITARESI, Martín

NARI, Patricia

PASCUAL, Carolina

ROMERO, Claudio

TARDUCCI, Mauricio

INTRODUCCIÓN

El presente documento se nutre de la sistematización de información existente a nivel local y provincial, de trabajos desarrollados en años anteriores, de 189 entrevistas realizadas a actores y referentes de la localidad y de la producción de grupos focales de participación amplia y diversa.

Se trata de un documento que intenta,

#aportar a la construcción de una visión compartida de la situación actual de la ciudad

#identificar algunos puntos claves de atención en cada una de las dimensiones que permitan centrar la mirada en aquellos que resulten relevantes para el futuro de la ciudad.

#introducir algunos conceptos y/o enfoques que se vienen trabajando en temas de desarrollo urbano y territorial, que incorporan debates recientes vinculados al desarrollo sostenible e inclusivo, la crisis climática y a los retos de la pospandemia.

Se intenta un relato amable y coloquial que permita la lectura a sectores amplios de la población, entendiendo que es necesario socializar y profundizar las discusiones sobre la ciudad y su futuro e incrementar la masa crítica local.

El documento recorre cuatro dimensiones: **Social, Urbana, Económica y Ambiental** desarrollando en cada una de ellas,

- **Una caracterización**, con un criterio más descriptivo sobre lo que sucede en el territorio en ese recorte dimensional
- **Tres temas relevantes**, que invitan a mirar con más detenimiento algunos aspectos y señalan aquello donde es preciso prestar mayor atención,
- **Un ¿Hacia dónde vamos?**, que plantea algunas ideas, conceptos, paradigmas sobre lo que a nivel nacional e internacional se está discutiendo sobre las formas más adecuadas de gestionar lo social, lo urbano, lo ambiental y lo económico, de manera de ir echando luz sobre las posibilidades de algunos escenarios futuros.

General Pico, Diciembre 2020

DIMENSIÓN —SOCIAL—





#CARACTERIZACIÓN

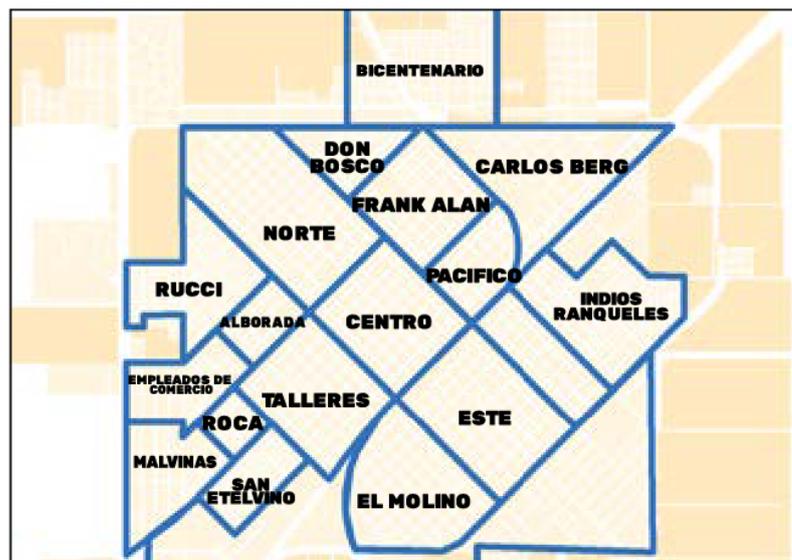
La caracterización social de Gral. Pico implica considerar algunos factores como calidad de vida, problemáticas sociales y desafíos de la cuestión social configurando su perfil socio urbano.

Es una localidad donde la mayoría de sus indicadores sociales registran situaciones relativas más favorables que la media nacional. Su escala (entre pequeña y mediana), su economía diversificada, cierta preocupación por los temas ambientales y el ordenamiento urbano hacen de Pico una localidad amigable y de cierta tranquilidad.

La ciudad está compuesta por 22 barrios y 13 sectores barriales organizados en cinco distritos administrativos que agrupan dos o más barrios de la ciudad. Cuenta con 11 Servicios Sociales de Base que funcionan como el referente físico del Municipio y se constituyen en nexo entre todas las dependencias municipales y los vecinos.

La mayoría de los actores consultados, reconocen que estos servicios son un lugar de referencia para el vecino; pero también los ven como un espacio de articulación social para potenciar y enriquecer el entramado societal piquense.

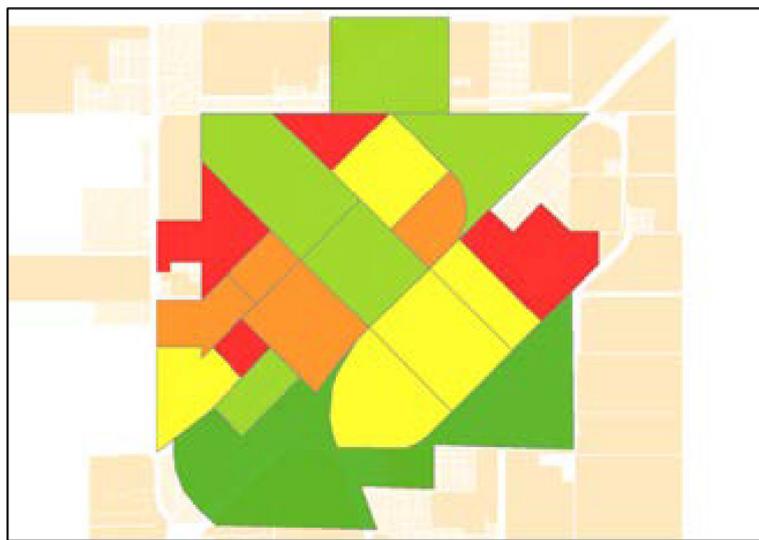
BARRIOS DE GRAL.PICO



FUENTE: Informe de Gestión 2016-19. Ministerio de Desarrollo Social de La Pampa

En líneas generales y como ya se expresará en la caracterización urbana, la ciudad cuenta con una elevada cobertura de servicios, aunque las zonas de expansión más recientes no se encuentran completamente dotadas, por ejemplo el sur de la ciudad. General Pico no presenta zonas importantes de relegación significativa, aunque se identifican barrios más desfavorecidos en términos de equipamientos sociales y calidad del hábitat (Bicentenario, Ranqueles, Rucci, Molino y Carlos Berg).

DENSIDAD POBLACIÓN POR BARRIO



FUENTE: Informe de Gestión 2016-19- Ministerio de Desarrollo Social de La Pampa

Su población es mayoritariamente joven, el 55% tiene menos de 35 años y el 90% tiene menos de 65 años. En la franja etaria entre 18 y 24 años, el sistema educativo de la provincia registra como "inactivo" al 51,7% ; de los cuales el 51% no estudia y los otros jóvenes que asisten a la escuela (49%) no han terminado el nivel de estudios secundario. La mayoría de aquellos, realiza tareas de cuidado en sus hogares.

POBLACIÓN JÓVEN

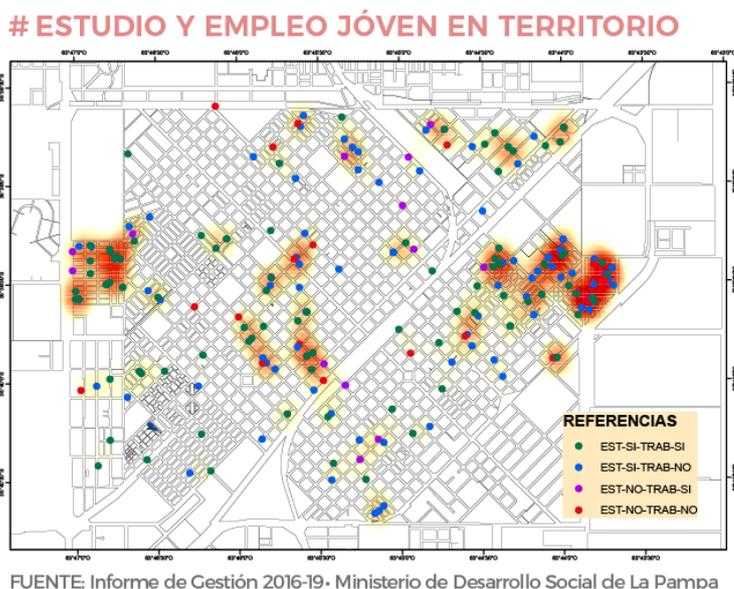
▶ **64.874 habitantes**
49% HOMBRES • 51% MUJERES



FUENTE: elaboración propia.

Estos valores destacan la importancia de pensar políticas públicas orientadas a los más jóvenes, en una provincia cuyo porcentaje de desgranamiento del Nivel Secundario es del 41,7%, el índice de repitencia del 11,3% y la sobreedad del 29,6% aproximadamente.

Sumado a estos indicadores educativos en la provincia de La Pampa, los jóvenes inactivos representan el 51,7% de la población de 18 a 24 años. Es decir que los jóvenes de la provincia que no estudian, ni trabajan, ni buscan trabajo alcanzan al 29,1% de la población de 18 a 24 años. En el total nacional este porcentaje alcanza al 16%. En General Pico, el empleo joven se encuentra por debajo de la media nacional (9,38%) con un 9,06%.



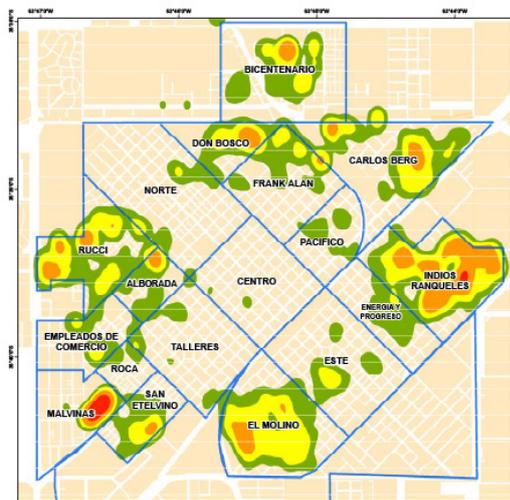
Las mujeres, al igual que los jóvenes, suelen tener una inserción laboral más precaria que sus pares varones, mostrando mayores tasas de desempleo, subempleo y empleo no registrado. En línea con este análisis, el empleo femenino en La Pampa representa el 31,8% del total del empleo privado registrado, siendo casi el mismo porcentaje para nuestra localidad (30,8% en 2018 y 30,5% en 2019). Esa relación está a más de un punto de la participación de las mujeres en el total del empleo registrado del país (32,6%).

El 10% de la población de la localidad corresponde a adultos mayores de 65 años, siendo solo 5 barrios los que concentran el 50% de esta población: Centro, Rucci, Talleres, Este y Molino. En voces de los actores locales, esta población aparece como un colectivo con acceso a diferentes programas y proyectos (locales, provinciales y nacionales), incluso se presenta como un grupo que tracciona iniciativas y eventos al interior de las diferentes organizaciones barriales y servicios

de base. Es decir, se caracteriza, en su mayoría, por ser un colectivo activo, participante de diferentes intervenciones educativas, culturales, sociales, etc.

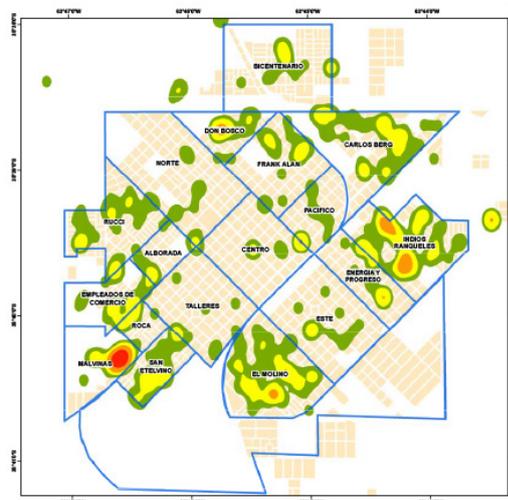
El 21 % de la población piquense es beneficiaria de algún tipo de asistencia por sistema de tarjeta social (Alimentaria, Dietas Especiales, Asistencia Social Pampeana, AUH), la población más asistida se da en el grupo etario entre los 19 y 64 años, mayoritariamente mujeres (60%) de las cuales el 78% se ocupan de tareas de cuidados. La distribución territorial mayoritaria coincide con los barrios relegados arriba mencionados.

#CONCENTRACIÓN DE TARJETA ALIMENTARIA



FUENTE: Informe de Gestión 2016-19 - Ministerio de Desarrollo Social de La Pampa

#CONCENTRACIÓN DE TARJETAS DIETAS ESPECIALES



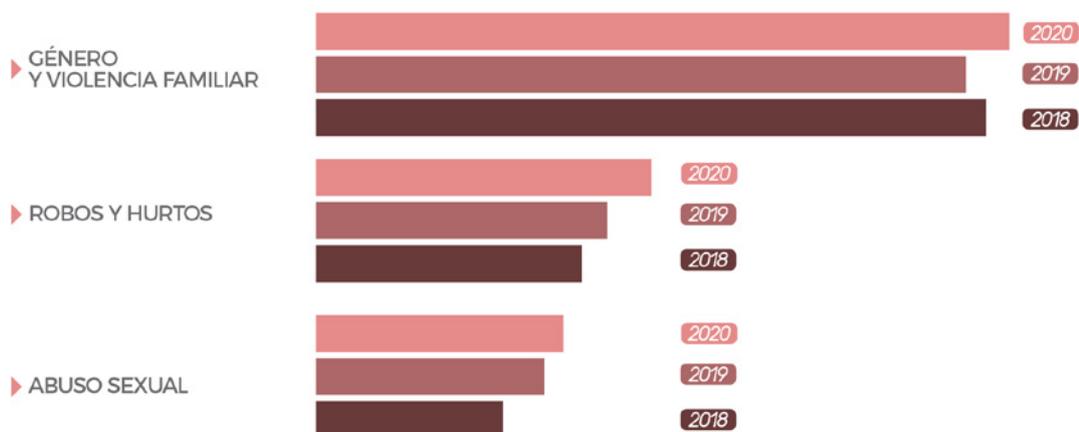
FUENTE: Informe de Gestión 2016-19 - Ministerio de Desarrollo Social de La Pampa

En relación a la educación superior, se observa un peso mayor en la oferta formativa de carácter universitaria con un 73% de la matrícula total del nivel. El otro 27% corresponde a carreras brindadas por Institutos Superiores de Formación. General Pico es sede de la Universidad Nacional de La Pampa (UNLPam) localizándose una matrícula de aproximadamente 4000 estudiantes, de los cuales el 33% son de la ciudad, el 45% proviene de otras localidades de la Provincia de La Pampa y el 22% restante de otras regiones del país.

En cuanto al entramado institucional, la ciudad cuenta con una importante densidad institucional (se reconocen más de 250 organizaciones distribuidas entre sindicatos, asociaciones civiles, fundaciones, comisiones de fomento, entidades de bien público, bibliotecas, instituciones religiosas, clubes, etc.). Sin embargo, la mayoría de los entrevistados coinciden en caracterizarlas como *fragmentadas, con escaso trabajo en red, sin propuestas que articulen procesos de cooperación y articulación y con relativos problemas de sostenimiento económico, recambio intergeneracional y apropiación de iniciativas compartidas.*

En relación a la seguridad ciudadana, las problemáticas de “género y violencia familiar” aparecen como el principal delito, concentrando durante los últimos 3 años más del 40% del total; destacándose durante el 2020 un incremento con 2,5 puntos más que el año anterior (42,4% año 2019 y 44,9 año 2020). Los “robos y hurtos” se encuentran en segundo lugar con un 17% del total y el “abuso sexual” en tercero, con un 12%.

PRINCIPALES DELITOS



FUENTE: elaboración propia en base a

TEMAS RELEVANTES

COHESIÓN SOCIAL Y POLÍTICAS DE CUIDADO

Uno de los temas centrales que pretende abordar esta dimensión es la cohesión social y las políticas de cuidado.

La cohesión social busca reconstruir el entramado de la ciudad, a partir de la implementación de políticas públicas de inclusión con especial énfasis en el sentimiento de pertenencia a la comunidad y al territorio de que se trata. Aparece como opuesto a la cohesión, la existencia de importantes niveles de vulnerabilidad social, asociados a fenómenos como la pobreza; la violencia, las adicciones; el desempleo; etc. Si bien Pico actualmente no presenta grandes signos de fragmentación social, posee barrios que, según la percepción de la mayoría de los entrevistados, se identifican con un nivel mayor de vulnerabilidad que otros, tal es el caso de barrios como Bicentenario, Indios Ranqueles, El Molino, Malvinas Argentinas, ubicados en los sectores periféricos de la ciudad. Estos territorios se caracterizan por presentar signos de fragmentación o debilidad en su entramado físico, social, productivo, de accesibilidad, etc. Dicha vulnerabilidad se manifiesta fundamentalmente en aspectos relacionados con limitaciones o desventajas que las personas encuentran para acceder a diferentes tipos de activos socioeconómicos y culturales y también con escasas propuestas e iniciativas para sectores de población específicos como adolescentes y jóvenes.

Por otro lado, las políticas de cuidados son aquellas “*actividades vinculadas a la gestión y mantenimiento cotidiano de la vida, de la salud y del bienestar de las personas*” Dolor Comas (2016). Se encuadra dentro de esta dimensión todo lo que tiene que ver con el día a día de las personas, con su cotidianidad. Se parte de la premisa de que en muchas ocasiones se asumen como naturales determinadas pautas de conducta en nuestro día a día, que en realidad son problemáticas. De esta manera, es importante abordar el ámbito de las familias, y en particular las mujeres y el cuidado de las personas con dependencia, se incluye también el cuidado de los grupos más vulnerables de la población y se integra también la dimensión personal del cuidado.

Siguiendo esta dirección, se pretende abordar la cuestión de género y familia en la ciudad de Pico; ya que en la percepción de los entrevistados como así también algunos datos estadísticos, sustentan que las situaciones de violencia intrafamiliar y contra la mujer han crecido considerablemente en el último tiempo. Incluso un alto porcentaje de entrevistados, señalan a estas problemáticas como las más relevantes durante el año 2020.

A raíz de lo que se visualiza como problemática en la ciudad, se propone que el diseño e implementación de las políticas públicas locales, estén direccionadas a la atención a la cohesión social, la sostenibilidad de la vida y la facilitación de los cuidados.

IDENTIDAD Y CULTURA LOCAL

General Pico ha tenido a lo largo de su historia una nutrida vida cultural, movilizada a partir de instituciones públicas y privadas que trabajan en articulación con los colectivos culturales locales. Esto que caracterizaba a la ciudad, se fue deteriorando y/o perdiendo en el transcurso de los últimos años.

En gran parte de los entrevistados, surge la necesidad de recuperar parte de esas tradiciones y festividades que hacen a la identidad de la ciudad y ponen en valor las manifestaciones culturales de Pico. Recuperar espacios tales como el Centro Cultural Maracó, el Viejo Galpón, la Biblioteca Estrada, el Museo Regional Maracó y Archivo Histórico y el Complejo Cultural MEDANO. Fortalecer eventos culturales, como el Festival Nacional de Cine de General Pico, recuperar la Fiesta del Inmigrante y la Fiesta del Pueblo, las cuales persisten en la memoria colectiva y poder descentralizar la agenda cultural en los barrios de la ciudad, son algunas de las iniciativas que se relevaron de las conversaciones con las y los piquenses.

Estos relatos, dejan entrever la necesidad de realizar acciones que permitan potenciar la cultura local, mediante el apoyo a la realización de fiestas populares y eventos regionales tradicionales; y a la recuperación de espacios y edificios públicos. De esta manera, se advierte cómo el proceso de revalorización de lo local, puede potenciar, reconstruir y fortalecer la identidad cultural de Pico, en tanto construcción colectiva y desarrollo de procesos de producción compartida. Que se posicione en la región como ciudad cultural, con espacios públicos y equipamientos culturales de calidad y con propuestas artísticas que revaloricen la identidad, los saberes y talentos locales.

DESARRAIGO Y ARRAIGO JUVENIL

La población de jóvenes aparece como grupo central de abordaje en cuanto a nuevas vulnerabilidades y anclajes grupales emergentes. En las entrevistas realizadas, aparecen los jóvenes, como un grupo al que la ciudad les ofrece escasas iniciativas y proyectos articulados. *“Los jóvenes no cuentan con espacios ni actividades para su desarrollo” (entrevistado)*

Si bien desde el Municipio se realizan algunas actividades pensadas para este colectivo, se reconoce también que la participación es escasa y encuentran dificultades para su interpelación. Gran parte de los entrevistados coinciden en señalar que hay que generar espacios para que los adolescentes y jóvenes de la ciudad puedan manifestarse, expresarse y desarrollar sus pensamientos e ideas. *“Las políticas de juventudes tienen que ser con los jóvenes y no sólo para los jóvenes” (entrevistado).*

Por otra parte, se identifica que gran parte de esta población (mayores de 18 años) que decide desarrollar en Pico sus estudios de nivel superior, finalizados los mismos optan por migrar a otras ciudades, que según su percepción les ofrecen un abanico más interesante de propuestas laborales y académicas. *“Muchas veces se piensa que quedarse en Pico es símbolo de achatamiento para aquellas personas que quieren seguir especializándose y capacitándose” (entrevistado).* La interconexión de estas problemáticas e intereses que conforman un diagnóstico situacional de las realidades de los jóvenes piquenses, dan cuenta del problema principal que aqueja a estas juventudes: el de la migración y el desarraigo. El traslado a otras localidades de la provincia o incluso a otras provincias, es una alternativa que aparece ante la falta de ofertas que promuevan la retención poblacional.

Por tal motivo, pensar en políticas de juventudes no significa pensar a este colectivo como mero receptores pasivos de diversos servicios, como la educación, la recreación o el empleo, sino como un segmento prioritario de la población que requiere de acciones públicas transversales e integrales en su abordaje.

HACIA DÓNDE DEBERÍAMOS IR

Bienestar de proximidad. Estado de bienestar de proximidad

Las políticas sociales son herramientas en búsqueda de equidad social y la promoción de los derechos de la ciudadanía, algunas de ellas son de competencia nacional o provincial (educación, salud, seguridad, por ejemplo). No obstante, los consensos teóricos y políticos reconocen la importancia de abordar aquellas cuestiones sociales que están presentes en el diseño y en las actuaciones gubernamentales de las instituciones de gobierno local, las cuales forman parte de las llamadas “*políticas sociales urbanas*”. En ese registro, los desarrollos más actuales reconocen un nuevo paradigma asociado a una agenda municipalista comprometida con el derecho a la ciudad y al desarrollo del bien común (Borja, Carrión, Corti, 2016). Se habla de la búsqueda del ***bienestar de proximidad***, lo que compromete no solo el tipo de política pública local sino también a la gestión de éstas, vale decir involucra al estado local y a las organizaciones de la sociedad, dando forma al ***Estado de Bienestar de Proximidad***.

[...] se trata de avanzar en políticas socio-urbanas integrales de calidad donde el territorio es una suerte de agente cargado de complejidad con el que hay que actuar desde la intersectorialidad.

Daniela SOLDANO • politóloga y dra. en cs. sociales. UNL

[...] los problemas de la gente requieren políticas pensadas y gestionadas desde la proximidad, con lógicas transversales, con mecanismos y estilos de gestión participativos. Hace falta sumar esfuerzos, generar complicidades y consensuar procesos de avances, en el marco de unas opciones estratégicas definidas de manera comunitaria, aprovechando las oportunidades de la proximidad territorial.

Joan SUBIRATS • politólogo y político catalán

(...) cabe plantear un triple reto hacia un nuevo esquema de gobernanza: el reto del empoderamiento de las ciudades; el de las interdependencias horizontales; y el del scaling up de políticas y prácticas urbanas.

Ricard GOMÁ • politólogo catalán

El *Estado de Bienestar de Proximidad* es un modelo de gestión de políticas urbanas que se estructura a partir de las capacidades y habilidades de los gobiernos locales para diseñar y gestionar políticas públicas urbanas que favorezcan y promuevan el acceso a condiciones de un mayor bienestar y calidad de vida. Se estructura a partir de tres principios: **Modelo de Desarrollo Urbano Integral, Espacios de Proximidad y Gobernanza.**

Modelo de Desarrollo Urbano Integral. Es un enfoque que define los problemas y soluciones de la ciudad teniendo en cuenta las dimensiones culturales, físicas, sociales y ambientales de manera conjunta. En este modelo resulta clave la cuestión del equilibrio territorial, las diferentes zonas, barrios y centro de la ciudad deben contar con estándares de calidad de vida similares; la accesibilidad a bienes y servicios tangibles e intangibles deberá estar garantizada para todo los habitantes de la ciudad, independientemente del lugar en que su vida lo encuentre. Equilibrar socio espacialmente a las ciudades y evitar polarizaciones entre sectores del territorio.

Espacios de proximidad. Se propone una distribución equilibrada de los servicios, equipamientos y espacios públicos de calidad en la ciudad para que todos los habitantes dispongan de las condiciones para el desarrollo de actividades en un entorno de cercanía.

Gobernanza (horizontal e interjurisdiccional). Es un modo de gestionar políticas públicas. Su formato es la coordinación, la cooperación y la sinergia, entre gobiernos y administraciones públicas, actores sociales y no gubernamentales en la hechura de las políticas públicas. Se entiende que estos procesos en la elaboración y gestión mejoran los resultados, empoderan a los actores y le dan sustentabilidad a las políticas. La gobernanza horizontal es la que se da en el mismo ámbito local al interior del municipio (intra municipal), y con organizaciones del territorio. En tanto la gobernanza interjurisdiccional significa coordinación y acuerdos entre municipio, provincia y nación de políticas y acciones para lograr mayor coherencia y efectividad.

DIMENSIÓN —URBANA—





CARACTERIZACIÓN

El análisis de la organización físico funcional de la ciudad se centra fundamentalmente en reconocer el tipo o modelo de acuerdo con el cual se viene construyendo la ciudad en estas últimas décadas y, consecuentemente, en los efectos de dicho modelo en aquellos componentes que contribuyen a su configuración y funcionamiento: las redes de servicios, la vialidad y movilidad, los espacios verdes, los equipamientos vinculados con las áreas residenciales, etc.

En ese sentido, el proceso expansivo de las áreas urbanizadas en General Pico no estuvo acompañado por la correspondiente extensión de las redes infraestructurales y de otros servicios, excepto en aquellos emprendimientos desarrollados por el Estado, donde el proyecto de los nuevos conjuntos habitacionales contempla también sus correspondientes equipamientos y conexiones a redes.

Un lento y progresivo proceso expansivo de las áreas urbanizadas

Hacia el año 2000, General Pico contenía su área urbanizada dentro de un cuadrilátero definido por las grandes vías de carácter regional (Avenida de Circunvalación, RPs) y caminos rurales. Por fuera de ese cuadrilátero apenas se evidenciaba la primera apertura de calles en el barrio Pago Norte.

Para el 2010, la planta urbana evidencia una clara tendencia de crecimiento por fuera de esos límites: hacia el norte (primeras construcciones en Pago Norte, trazado de la urbanización "MALMA", desarrollo incipiente de Pueblonuevo, trazado del barrio Federal del Bicentenario y sus primeras construcciones); hacia el oeste (el campo de golf que luego se completa con el barrio privado Trisquelia); hacia el sur (de manera muy dispersa aparecen viviendas en lo que luego será el barrio Sur). Dentro de esos fuertes límites que define la vialidad regional aparece el Autódromo, ya en esos años sin actividad significativa. Para ese entonces, la ciudad tenía un área urbanizada de aproximadamente 2.260 hectáreas (viviendas, establecimientos públicos, comercios, industrias, Aeropuerto, instalaciones ferroviarias). Pero dentro de esas áreas urbanizadas quedaban todavía unas 170 hectáreas de grandes vacíos urbanos sin ningún tipo de ocupación, ubicados en los bordes interiores de ese anillo perimetral.

#VACIOS URBANOS



En los diez años siguientes se suman unas 530 hectáreas más al área urbanizada, configurando una mancha urbana de unas 2.790 hectáreas para el 2020, acentuando la tendencia manifestada en el 2010. En el norte se van ocupando los barrios antes indicados, el Federal del Bicentenario se completa y aparecen otros barrios de menores dimensiones; hacia el oeste, se completa el barrio cerrado Trisquelia, hacia el sur, continúa extendiéndose de manera muy dispersa el barrio Sur, hasta llegar muy próximo a las piletas de tratamiento de los desagües cloacales de la ciudad.

Un hecho singular se destaca en este proceso de crecimiento urbano expansivo: dentro del cuadrilátero definido por las vías regionales, se mantienen prácticamente los mismos grandes vacíos urbanos que se registraron en el 2000 y en el 2010.

De acuerdo con la Guía Metodológica de la Iniciativa Ciudades Emergentes y Sostenibles (ICES) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), los valores que corresponden a este crecimiento urbano se consideran aceptables, ya que representan aproximadamente un crecimiento del 2,3 % anual de la planta urbana registrada en el 2010 (ICES considera “verde”, de acuerdo con su lectura de “semáforos”, a un crecimiento interanual del área urbanizada entre el 0 % y el 3 %). Esta situación puede considerarse relativamente positiva; no obstante, el hecho de mantener esos grandes vacíos urbanos en el interior de la ciudad, desaprovechando su proximidad a las redes de infraestructuras, a los equipamientos comunitarios y a las áreas comerciales, está dando cuenta de un uso no muy racional del recurso suelo, una de las demandas propias de un desarrollo urbano sostenible.

El proceso de crecimiento de General Pico se distingue también por sus bajos valores de densidad demográfica. Considerando una superficie urbanizada de la cual se excluye el suelo industrial, logístico, ferroviario y aeroportuario, se tiene que, para una población de 53.300 habitantes en el año 2000, su huella urbana era de 0,033 hectáreas por habitante; con 57.500 habitantes en 2010, pasa a 0,032 hectáreas por habitante; mientras que, para el 2020, esa huella urbana, considerando una proyección de 65.000 habitantes, llega a 0,035 hectáreas por habitante. El modelo expansivo que deja grandes vacíos en su interior de acuerdo con el cual crece la ciudad explica los valores de densidad decrecientes en el proceso de crecimiento urbano.

Al respecto, interesa reconocer cómo van creciendo otras ciudades de la pampa húmeda (de similar dimensión demográfica y actividades productivas). En relación con estos casos, Pico exhibe una significativa “desventaja” en los valores correspondientes a su huella urbana, precisamente por las particularidades del modelo: para el 2020, Tres Arroyos dispone 0,028 has/hab.; Venado Tuerto 0,026 has/hab.; Azul 0,023 has/hab.

HUELLA URBANA



Una desigual prestación y distribución de los servicios

En el último decenio, creció el área urbanizada de General Pico, de la misma manera que también creció el número de conexiones domiciliarias a las redes infraestructurales. No obstante, el crecimiento en la prestación de los servicios no está asociado con la expansión de las áreas urbanizadas. Estas últimas se van configurando sin servicios, mientras que las nuevas conexiones tuvieron lugar fundamentalmente en las áreas interiores que aún no contaban con ellos (excepto un desarrollo público, el Federal del Bicentenario, y un desarrollo privado, el barrio Trisquelia).

CONEXIONES A REDES DE SERVICIOS INFRAESTRUCTURALES (TOTAL)

SERVICIO	2010	2020	INCREMENTO
ENERGÍA ELÉCTRICA	24.789	30.683	23,7 %
AGUA POTABLE	21.140	28.048	32,6 %
DESAGÜES CLOCALES	19.071	26.067	36,6 %

FUENTE: CORPICO, 2020

General Pico exhibe un logro significativo: brindar servicios infraestructurales a un elevado porcentaje de su población; no obstante, todavía se registran áreas urbanas deficitarias en la dotación de esos servicios y de otros que también tienen que ver con el “funcionamiento” de la ciudad. La expansión norte (excepto el Federal del Bicentenario) y la expansión sur se caracterizan por una carencia total de servicios: ausencia de redes de distribución domiciliar de agua potable, de redes de desagües cloacales, de calles pavimentadas (en barrio Sur, el 96 % de las calles todavía es “de tierra”); tampoco están comprendidas estas zonas dentro de los recorridos de las líneas del transporte público de pasajeros.

A pesar de estos logros (y de estas carencias), en el interior de la ciudad se encuentran enclaves donde se conjugan deterioro social (vandalismo, asaltos, inseguridad) con deterioro urbano / edilicio (falta de mantenimiento de edificios, espacios públicos escasamente cuidados, apropiación de lugares comunes). Los barrios Malvinas I y II son un claro ejemplo de esta situación de progresivo deterioro de las condiciones de vida barriales; progresivo deterioro que se viene manifestando desde hace más de diez años).

■ *Espacios verdes, escasos y mal distribuidos*

Cantidad, distribución, calidad, son los aspectos de los espacios verdes en los cuales Pico presenta una situación deficitaria.

En cuanto a la cantidad (superficie registrada oficialmente) se tiene que, hacia 2020 General Pico cuenta aproximadamente con 525.000 m² de espacios verdes (suma a la que se arriba considerando las superficies públicas accesibles y con un equipamiento apropiado como espacios de encuentro para la convivencia ciudadana).¹ Para una población proyectada de 65.000 habitantes se tienen unos 8,13 m² de espacios verdes por habitante. Un valor significativamente inferior a los 12 m² por habitante que, tradicionalmente, se ha reconocido como óptimo de acuerdo con las recomendaciones de la Organización Mundial de la Salud (con la salvedad de que este porcentaje es un valor genérico que no tiene en cuenta ni la densidad demográfica ni los tipos de viviendas dominantes en una ciudad).

La distribución de espacios verdes dentro de la ciudad no es equitativa. Considerando una distancia de 500 metros que permita llegar caminando a un espacio verde público (plaza, paseo, etc.) se observa que en algunos lugares de la ciudad se superponen las áreas de cobertura de esos espacios verdes, mientras que en otras es muy significativa su ausencia, particularmente en los barrios Alborada, Talleres, Centro de Empleados de Comercio, Julio A. Roca, El Molino (excepto este último, se trata de barrios de alta densidad demográfica). Ausencia también notable en el barrio Pueblonuevo y en el barrio Sur.

Respecto de la calidad de los espacios verdes, General Pico no es ajena a lo que ocurre en el resto de las ciudades argentinas. Espacios verdes más cuidados y equipados en la zona central y con escaso o nulo equipamiento e insuficiente mantenimiento en los barrios más alejados del centro. Resulta evidente, más allá del equipamiento y mantenimiento de los espacios verdes centrales, la falta de un proyecto integral que otorgue singularidad a estos lugares, que los destaque como los espacios públicos más significativos de la ciudad y que, de esa manera, distingan positivamente a General Pico de otras localidades es la región.

Por otro lado, la ciudad no contiene en su interior un espacio verde público de gran escala dentro de la ciudad. Al respecto, se destaca el reciente anuncio de construcción de un “ecoparque” en el predio del autódromo (el “parque urbano” que la ciudad no tiene).

¹ No se consideran en esta categoría, El Vivero Pampeano, el Cementerio Municipal, el Ex Autódromo, la Reserva Natural Urbana ni la laguna artificial de Pueblonuevo, como tampoco los espacios que son de mantenimiento municipal que no cuentan con equipamiento adecuado para su uso recreativo.

#ÁREAS CON CARENCIAS DE SERVICIOS INFRAESTRUCTURALES



#ESPACIOS VERDES



■ *Subcentros en desarrollo*

Se evidencia en General Pico una progresiva distribución de la centralidad en la ciudad con el fortalecimiento de los subcentros barriales, algunos planificados integrando el proyecto original del conjunto de vivienda pública (barrios Malvinas y Roca); otros que se han ido formando espontáneamente a lo largo de las principales vías de circulación vehicular de la ciudad (calles 2, 10, 24, 32). Entre ellos, por su dinamismo, se destacan el de la calle 107 y el de la calle 20, que presentan un crecimiento de la actividad comercial y la incorporación de servicios bancarios.

La situación vivida durante la pandemia (y la cuarentena obligatoria) ha revalorizado el rol de estos subcentros en la organización interna de la ciudad. La demanda de contar con servicios, comercios y equipamientos en proximidad de la vivienda, los potencia, además, como lugares de encuentro de los vecinos. Por ello, todos estos sitios y ejes de desarrollo comercial demandan un tratamiento especial en el espacio público para que se conviertan en lugares de paseo y, fundamentalmente, en sitios a partir de los cuales promover cambios en aquellos barrios donde es necesario mejorar la calidad del espacio urbano en general, rompiendo, en algunos casos, con la una generalizada monotonía edilicia y aportando elementos que aseguren diversidad e identidad.

■ *Plan Urbano General Pico 2010*

Muchas de las observaciones que hoy se hacen respecto del proceso de crecimiento de la ciudad ya habían sido indicadas en el Plan Urbano 2010. En otros términos, a diez años de haber sido formuladas, las recomendaciones del Plan 2010 siguen todavía vigentes. Observaciones que apuntan precisamente, por un lado, a marcar las deficiencias de las tendencias de crecimiento que se vienen sosteniendo y, por el otro, estrategias para superarlas progresivamente en el tiempo.

TEMAS RELEVANTES

LA EXPANSIÓN DE CIUDAD

General Pico extiende sus áreas urbanizadas en particular por fuera del anillo de la vialidad regional que la rodea (Avenida de Circunvalación, RP 1, RP 101, Camino a la Laguna “La Arocena”). En diez años (período 2010 - 2020), se registra la incorporación de unas 530 nuevas hectáreas a la planta urbana, mientras que, en su interior, en los bordes de ese anillo perimetral, aún se encuentran aproximadamente 170 hectáreas vacantes de uso, próximas a equipamientos y redes infraestructurales y, por lo tanto, pasibles de ser urbanizadas. Esta situación plantea distintos tipos de problemas que alejan a la ciudad de su propósito de crecer de acuerdo con un modelo de desarrollo urbano sostenible: separación de los nuevos barrios por vías de circulación rápida de carácter regional, extensión de nuevas redes de infraestructuras para llegar con servicios a nuevas áreas urbanizadas con bajos valores de densidad (hecho que incrementa los costos de la prestación), construcción de nuevos equipamientos y escaso desarrollo de la actividad comercial, extensión de los recorridos de las líneas de transporte público junto con un incremento del uso de medios particulares (automóviles, ciclomotores) como medios de movilidad prácticamente excluyente. Una situación que se aleja del modelo de ciudad compacta (enunciado en la actualización del Código Urbano de 2019); modelo que privilegia el completamiento de los vacíos interiores existentes por sobre la extensión de las áreas urbanizadas, tal como se manifestó con insistencia en las entrevistas realizadas.

LA MOVILIDAD INTERIOR

General Pico es una ciudad que se caracteriza por una escasa jerarquización de su sistema vial; prácticamente todas sus calles son de las mismas dimensiones y sólo dos bulevares (San Martín y la continuidad de la RP 1 en el borde sur) rompen con esta homogeneidad de la cuadrícula dominante. De esta manera, todas las calles permiten atravesar la ciudad en las cuatro direcciones. Esta situación (circulación de paso generalizada) junto con el incremento significativo del parque automotor y de ciclomotores (21.423 registrados en 2020) se conjugan para crear obstáculos para una movilidad más fluida y articulada en el interior de la ciudad: incremento de los tiempos destinados a desplazamientos internos, accidentes viales (601 en 2019 y 319 en lo que va del 2020, disminución atribuida a la menor circulación durante la cuarentena), circulación interna y circulación de paso (o de atravesamiento) sin distinción en las mismas vías. Por otro lado, los (extensos) anchos que presentan los corredores viales entre ejes de edificación no están aun suficientemente aprovechados para, por un lado, crear mejores condiciones en la movilidad interior (por ejemplo, incorporación de bicisendas que articulen los distintos barrios entre sí, los sub-centros existentes en desarrollo y potenciales, y los sitios traccionadores de desplazamientos internos, tales como clubes, escuelas, áreas verdes, etc.) y, por el otro, mejores condiciones en el espacio público (forestación, ensanche de veredas en las intersecciones, etc.). También se debe mencionar a la circulación del tránsito pesado que se ve obstaculizada por una sucesión de barreras propias de las áreas urbanizadas: semaforización, cruces peatonales, cruces con colectoras o con calles locales (la ciudad no cuenta con un centro de logística para el transporte pesado por fuera del área urbana).

LOS ESPACIOS PÚBLICOS Y LA IMAGEN DE LA CIUDAD

General Pico carece de espacios públicos significativos (a escala de ciudad) que den cuenta del grado de desarrollo alcanzado; una ciudad que se distingue tanto por haber gestionado el acceso a las redes de servicios infraestructurales para prácticamente toda su población y por no registrar situaciones de vulnerabilidad socioambiental de magnitud. Sin embargo, es una ciudad que no ha logrado aún expresar avances en la calidad de sus espacios públicos, acompañando ese desarrollo logrado en los niveles dotacionales de infraestructuras. La ciudad cuenta con un sistema vial escasamente diferenciado, los accesos desde las rutas regionales tampoco están jerarquizados ni caracterizados de manera que indiquen que se está entrando a la ciudad de General Pico y no a una más de las tantas localidades de la pampa húmeda. El sistema de espacios públicos está conformado mayoritariamente por una serie de plazas y paseos que no están distribuidas equitativamente ni tampoco cuentan todas con tratamiento, equipamiento y mantenimiento adecuados. No logran conformar aún un verdadero sistema articulado. Sí se destaca, en cambio, el circuito saludable a lo largo de la Avenida de Circunvalación Norte, la recuperación del sector ferroviario central y los proyectos para las rotondas de los accesos a la ciudad. En síntesis, General Pico debe pegar un salto cualitativo en la imagen de ciudad que presenta hacia sus propios habitantes y hacia el exterior.

HACIA DÓNDE DEBERÍAMOS IR

Al optar por actuar de manera sostenible decidimos construir ciudades donde todos los ciudadanos disfruten de una digna calidad de vida y formar parte de la dinámica productiva de la ciudad generando prosperidad compartida y estabilidad social sin perjudicar el medio ambiente.

Naciones Unidas, 17 objetivos para transformar nuestro mundo, 2017

La equidad territorial promueve un mayor equilibrio en la distribución de la población, instrumentando acceso a políticas sociales en zonas vulnerables, corrigiendo la aglomeración de muchos servicios sociales en desmedro de las zonas con riesgo de exclusión.

Ministerio de Desarrollo Social de La Pampa, 2019

Pensar en proyectos para la ciudad hoy no resulta lo mismo que pensar hace un año o dos atrás. La pandemia de COVID 19 y la cuarentena de meses en este 2020 ha obligado a repensar los modos de actuación. La pandemia puso en evidencia situaciones que no se veían o que no se querían ver, demostró que el Estado muchas veces no estuvo a la altura de las circunstancias (más allá del rol protagónico prácticamente excluyente asumido en este 2020), pero también permitió poner a prueba otras prácticas en la sociedad (el teletrabajo, la educación a distancia, el e-commerce; todas modalidades preexistentes, pero de escaso desarrollo en nuestro país). De esta mixtura de demandas urgentes a resolver (condiciones sanitarias, vivienda, conectividad, movilidad, espacios públicos) con estas no tan nuevas oportunidades, es que tenemos que pensar en la ciudad, en su futuro desarrollo y, por lo tanto, en los instrumentos adecuados para ir dándole forma a ese futuro.

Y en ese pensar en el futuro de la ciudad tienen que estar presentes acciones que se referencian en un nivel "macro" (acciones de largo alcance, de carácter estructural y estratégico) junto con acciones del nivel "micro" (intervenciones puntuales, de alcance más inmediato, de impacto local). Esto es, pensar que debemos apuntar a una ciudad más compacta y, al mismo tiempo, pensar en cómo garantizamos servicios de proximidad a los vecinos. Esto supone actuar integral e integradamente, de manera articulada.

En sintonía con lo anterior, algunos caminos se enuncian para explorar cómo recorrerlos;

Contener la expansión de las áreas urbanizadas, no alentarla hasta tanto no lograr la ocupación de una parte considerable de los grandes y pequeños vacíos urbanos en el interior de la ciudad.

Promover una ciudad más compacta y densa, aun pensando en la vivienda individual como tipo edilicio dominante.

Pensar en nuevos tipos de vivienda y nuevas formas de urbanización (con mayor densidad) para ir ocupando esos vacíos interiores.

Alentar la ocupación de los vacíos interiores mediante la definición de proyectos de carácter multifuncional, donde la vivienda se articule con otros usos, enriqueciendo la vida barrial y donde el espacio público juegue un rol protagónico en su organización.

Pensar integralmente la movilidad en el interior de la ciudad contemplando todos los medios de transporte, creando los canales adecuados para cada uno de ellos.

Desarrollar los subcentros barriales no sólo como lugar de abastecimiento cotidiano sino como espacios de integración urbana y como nuevos paseos de la ciudad.

Proyectar nuevos espacios públicos con iguales condiciones de calidad de diseño y constructiva tanto para los ubicados en el centro como para los que se encuentran en los barrios más alejados de la ciudad.

Estos caminos e ideas que se proponen están en línea con los temas relevantes de la ciudad en debate en la actualidad. Debate donde se ponen en discusión “modelos” que apuntan en general a pensar en una nueva ciudad, donde las condiciones de centralidad se distribuyan en el territorio, se minimizan los desplazamientos, se cuenta con mayor disponibilidad de espacios verdes, se dinamiza la vida barrial; en síntesis, donde la protección y el cuidado del ambiente tengan un lugar prioritario.

A manera de orientación y para explorar estos paradigmas iniciales propuestos, es que se esbozan referencias conceptuales, los que, sin ser excluyentes, permiten indagar en la búsqueda del modelo de ciudad deseada:

Objetivos de Desarrollo Sostenible (Agenda 2030 UN)

Articulación entre la administración pública, el sector privado y la sociedad civil en la puesta en marcha de la Agenda 2030 con el propósito de mejorar las condiciones de vida en las ciudades. Entre sus 17 objetivos y sus correspondientes metas, para esta dimensión se destaca el ODS N° 11 “Ciudades y comunidades sustentables.”

La ciudad que necesitamos. Hacia un nuevo paradigma urbano (worldurbancampaign - ONU Habitat)

Principios que orientan el desarrollo de la ciudad (desarrollo territorial cohesionado, ciudad asequible, accesible y equitativa, desarrollo económico pujante e inclusivo). Y los impulsores del cambio (gobernanza, planificación y diseño, usos del suelo, vivienda y servicios, economía, salud y seguridad, medio ambiente, etc.).

La postpandemia: una oportunidad para cambiar de rumbo (SAPLAT)

Propuesta de 11 puntos referidos al ordenamiento y gestión de ciudades y territorios. El número 9 sugiere avanzar en modelos urbanos de “multi-centralidad, cercanía y densidades adecuadas”, que permitan a la población resolver en la proximidad de la vida cotidiana.

Ciudad de proximidad / Ciudad del cuarto de hora (Carlos MORENO)

La idea central es reducir los desplazamientos cotidianos en el interior de la ciudad. Se impulsa la movilidad peatonal o en bicicleta. De este modo se crea una accesibilidad a los servicios necesarios para vivir sin necesidad, incluso, de recurrir al transporte público.

Green City (thegreencity.com)

Su esencia entender que el elemento “verde” es fundamental para el funcionamiento a largo plazo de espacios urbanos saludables, exitosos y vivibles.

8 80 Cities (880cities.org)

El concepto es que si todo lo que se hace en los espacios públicos es bueno para un niño de 8 años y para un mayor de 80 años, entonces será extensivo para todos sus habitantes. Mejorar la movilidad y los espacios públicos para crear ciudades más saludables y equitativas.

Soft City (David SYM)

El estado de bienestar en la ciudad se construye sobre la base de cuidar las cosas comunes y cotidianas, observando algunos principios que orienten el desarrollo de los proyectos: diversidad de edificios y espacios abiertos, escala humana, peatonalización, biodiversidad.

Ciudades para la gente (Ian GEHL)

El buen conocimiento de la dimensión humana es clave para diseñar los espacios públicos, propiciar los encuentros entre las personas y mejorar la percepción y la vivencia de las ciudades.

DIMENSIÓN ECONÓMICA





#CARACTERIZACIÓN

La diversificación productiva es una característica importante para el desarrollo económico de una ciudad. Tiene efectos positivos sobre el crecimiento de largo plazo, la creación de empleo y la disminución de la desigualdad. General Pico tiene un camino recorrido en ese sentido, siendo una ciudad de referencia obligada en la economía pampeana.

Su estructura económico-productiva puede ser caracterizada a partir de tres componentes: a) una economía que se sustenta sobre la base de recursos naturales, con una producción agropecuaria de la Microrregión 2 con base en oleaginosas (principalmente soja), maíz, trigo y ganado vacuno; b) una importante economía industrial, con una Zona Franca y Parque Industrial activos; c) una economía prestadora de servicios comerciales y logísticos que atiende las necesidades de la ciudad y zona adyacente.

La economía sustentada en recursos naturales

Uno de sus principales motores del desarrollo piquense es el sector agrícola ganadero. Este sector, a pesar de los vaivenes de la macro economía, ha mantenido cierta estabilidad a lo largo de los últimos años (2010-2018). Los principales cultivos de esta zona corresponden a los de cosecha gruesa, donde soja y maíz son los cultivos predominantes. Ambos representan el 86% de la superficie sembrada de la cosecha gruesa. En el caso de la cosecha fina, el trigo es el cultivo más importante en la región, con una superficie sembrada creciente.

#AGRICULTURA

▶ **COSECHA GRUESA**
272.457 ha
sembradas en la microrregión 2 en 2018

▶ **COSECHA FINA**
35.910 ha
sembradas en la microrregión 2 en 2018



FUENTE: elaboración propia en base a Repago período 2010-18

En relación a las actividades pecuarias, el ganado bovino es el preponderante. El stock de cerca de 76 mil cabezas existentes en la microrregión 2 (20% del stock provincial) se ha mantenido relativamente estable entre 2010 y 2018. La mayor presencia de novillitos y novillos refleja que esta zona se caracteriza principalmente por la invernada bovinos. En el caso de la producción porcina de Microrregión 2, si bien con escala relativamente más pequeña, representa el 60% del stock provincial y conforma el Corredor Porcino sobre la RN 35. Tanto para la invernada de bovinos como para la producción de porcinos es fundamental ubicarse en una zona productora de insumos (pasto, maíz). Finalmente, si bien la participación de la producción avícola también es muy baja, a escala local es necesario destacar los intentos de poner en marcha la Planta de Faena de Pollos en la ciudad para regularizar la situación de faena de numerosos productores regionales.

#GANADERÍA

▶ **82.768 cabezas**
en la microrregión 2 en 2018



FUENTE: elaboración propia en base a Repagro período 2010-18

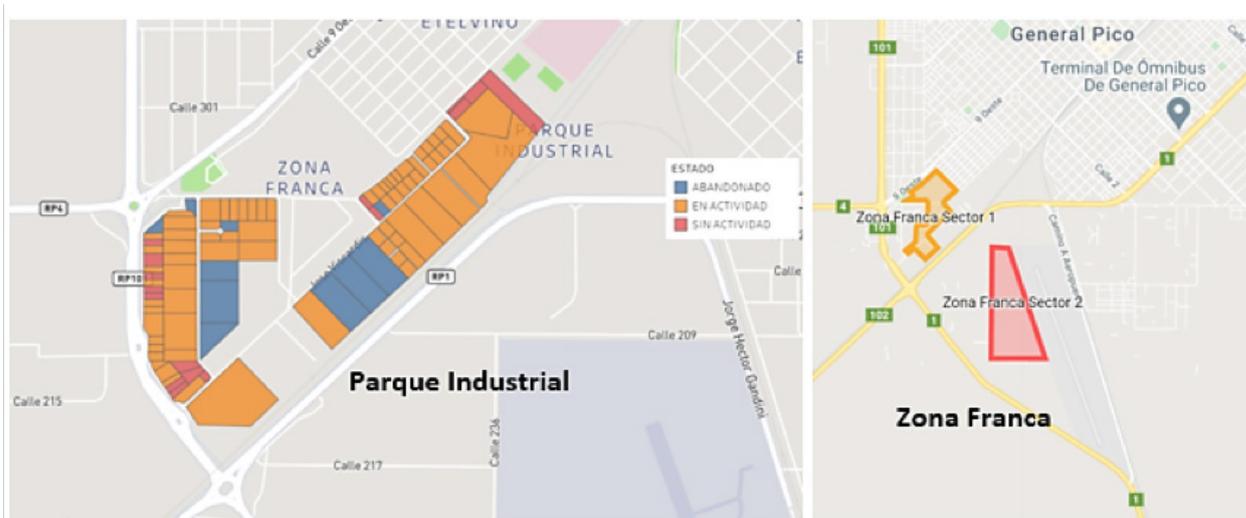
Dos llamados de atención para esta economía basada en recursos naturales. El primero: es necesario alguna estrategia de reposicionamiento en la cadena a los efectos de generar mayor valor agregado a través de nuevas actividades de procesamiento agroindustrial. De esta manera, se podría captar una mayor proporción de la renta del sector primario y distribuirlo con más empleo. El segundo: si bien existe una importante cantidad de establecimientos habilitados dedicados a la elaboración de alimentos y bebidas en la ciudad, un tema relevante a abordar, de cara al bienestar de la población piquense, es el incremento de la producción y abastecimiento local de alimentos, suministrados por productores locales para abastecer a consumidores locales. El Parque agroalimentario, en estado incipiente de desarrollo, podría ser una buena estrategia en esa dirección. Está diseñado para la localización de actividades vinculadas con la extracción, industrialización, almacenamiento y comercialización relativas al sector agroalimentario.

La economía industrial

La Micro-región 2, con General Pico como cabecera, tiene la mayor participación en la producción industrial pampeana (41,3% del total). La economía industrial piquense tiene varios componentes pero se destacan la industria metalmecánica (transformación, ensamble o reparación de productos de la siderurgia y/o sus derivados), la actividad foresto industrial (muebles, pisos, etc.), la industria textil (tanto producción de fibras y su transformación en telas como la confección de diversos productos) y, en años recientes, la industria asociada a las nuevas tecnologías y el conocimiento (en la actualidad 122 emprendimientos vinculados a desarrollos informáticos y también a I+D en diversas áreas).

No sería realista hablar del desarrollo industrial de General Pico sin tener en cuenta las diversas organizaciones que actúan para su fortalecimiento (INTA, CERET, INTI, Universidad, Polo tecnológico -en construcción-, Incubadora de empresas de base tecnológica, Centro de emprendedores, proveedores de servicios de conectividad, empresas de desarrollo, espacios de coworking, Cámaras empresariales). Finalmente, pero no menos importante, es necesario destacar el rol que cumple la Zona Franca y el Parque Industrial. En el primer caso, posee características particulares, que la diferencian del resto de las zonas francas existentes en el país, convirtiéndola, a la fecha, en la única zona franca con procesos productivos. En el año 2019 se realizaron 961 operaciones aduaneras por un monto total CIF cercano a los U\$S 50M que involucró a casi 1700 vehículos de carga. También es importante mencionar que en los primeros 7 meses del 2020, se exportaron por Aduana de General Pico U\$S 62M, entre lo que destaca las carnes (U\$S 54M). Aún tiene capacidad disponible.

Dicho enclave tiene un sector habilitado de 40 ha, y un segundo sector disponible, aún no habilitado, de otras 70 ha. El Parque Industrial, por su parte, cuenta con 98 lotes, con su capacidad prácticamente colmada, aunque no se encuentren en actividad la totalidad de los lotes. Se percibe la necesidad de generar nuevo suelo industrial para la radicación de nuevos emprendimientos.



La economía prestadora de servicios comerciales y logísticos

Hay una economía de base comercial y de servicios que es de suma importancia en la ciudad ya que abastece al consumo local y de las localidades cercanas pero también brinda servicios a las otras dos economías de la ciudad (reparación y venta de equipos y maquinarias agrícolas, de fabricación de elementos para el campo; venta mantenimiento y reparación de automotores y motocicletas; etc.)

Fue la economía de mayor facturación bruta de la economía local en el 2019. También, la categoría de comercio al por mayor y menor, es la que mayor empleo privado generó (33%)

Un ejemplo de esta economía, más allá del sector comercial y de servicios más tradicional, es la actividad educativa universitaria. Es necesario destacar el efecto multiplicador del consumo de 2500 estudiantes de otras localidades sobre la economía local.

De cara al futuro, una mayor calidad y diversidad en el sector comercial y de servicios permitiría atraer nuevas inversiones, nuevos residentes y más consumidores de la región. Esto debería interpretarse como una estrategia de fortalecimiento de cara al futuro corredor bioceánico Pehuénche, aún en fase inicial de desarrollo, para alcanzar la condición de nodo logístico multimodal, junto con Olavarría y Malargüe, tal como está previsto (Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios, 2013). En síntesis, podría ser una estrategia de desarrollo local para empezar generar las condiciones para que las actividades vinculadas al transporte y la logística tengan posibilidades de florecer.

HABILITACIONES COMERCIALES

▶ 3.477 habilitaciones
Febrero 2020



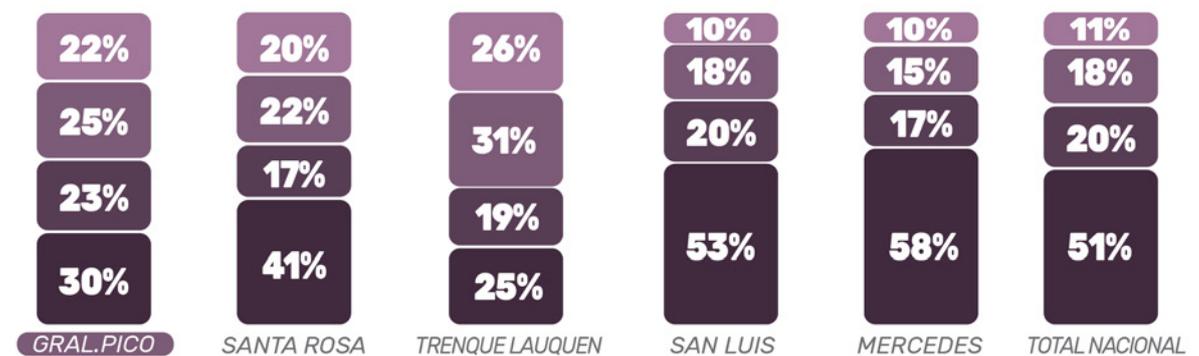
FUENTE: elaboración propia

■ *El empleo privado*

Más allá de esta breve caracterización de la estructura productiva local, es importante observar que las tasas de empleo. Estas se relacionan directamente con la conformación del entramado empresarial. Se observa una fuerte tracción de las micro, pequeñas y medianas empresas, tanto en cantidad de empresas, sumando un 94%, como así también en cantidad de puestos de trabajo que generan (un 70% del total del empleo privado registrado).

PUESTOS DE TRABAJO

► composición por tamaño de empresa 2018



FUENTE: OEDE - DGEMyEL - MTPyT en base a SIPA y SR - AFIP. Serie AEL 2018

TEMAS RELEVANTES

INNOVACIÓN Y ASOCIATIVIDAD

La mayoría de los referentes locales hicieron hincapié en el fortalecimiento de actividades asociadas a las nuevas tecnologías, tanto para ser transferidas a otros sectores de la ciudad (industria, comercio, agropecuario) como para ser 'exportadas' a áreas extra-regionales/provinciales.

Por un lado, es un sector incipiente en la ciudad con un fuerte potencial. Por otro, existen diversos actores locales (gobierno local, empresarios locales, sociedad civil) que no han consensuado una visión compartida y una trayectoria a seguir en este sector.

Se requiere que estos actores expliciten y acuerden compromisos y complementen esfuerzos a los efectos de generar un ecosistema local de innovación para la co-creación de valor a partir de cambios tecnológicos existentes que se derivan de la inteligencia artificial, la automatización y robotización, y la digitalización en los procesos productivos y en la prestación de servicios.

Uno de los temas a acordar es la definición de los roles de los diversos dispositivos/herramientas e instituciones que están funcionando (o están proyectadas para su funcionamiento) en la ciudad (Polo tecnológico - zona franca - Universidad - Parque industrial).

PRESTACIÓN DE SERVICIOS REGIONALES: UNA NUEVA CENTRALIDAD

Una parte importante de la estructura económico-productiva de la ciudad ha desarrollado un perfil orientado hacia la logística y la venta y distribución de bienes y servicios. Asimismo, el Parque industrial, con importante actividad metalmecánica destinada al agro, especialmente en la región, y al sector petrolero que funciona en el oeste provincial; la Zona Franca y aduana local, con su actividad vinculada al comercio exterior; el incipiente Parque Agroalimentario con pymes procesadoras de producciones agropecuarias y una traza de ferrocarril que conecta con Rosario y Bahía Blanca permiten visibilizar un potencial en ese sector.

No está exento de inconvenientes. Si bien la ciudad se ubica en el centro del país, se encuentra a 600 km de los principales puertos y centros de consumo. A esto se suma que la ciudad no es atravesada por ninguna ruta nacional, que se necesita ordenar la circulación de vehículos de gran porte dentro de la ciudad y que la provincia aún no autorizó la circulación de bitrenes que permitiría una reducción de costos logísticos al poder transportar hasta 54 toneladas. Estas características hacen que los costos logísticos impacten de manera significativa en las producciones locales y en la distribución de productos en la región.

Sin embargo, cuenta con una ubicación central en lo que refiere a la potencialidad del corredor bioceánico Pehuenche, aún en fase inicial de desarrollo. Hasta alcanzar la condición de nodo logístico multimodal, es necesario pensar y fortalecer a General Pico como un centro de interacción y articulación social, económico-productiva, comercial y cultural de su área de influencia más cercana. La venta y distribución de bienes y servicios regionales constituyen a la ciudad en un punto de referencia para el norte de la provincia de La Pampa.

COMMODITIES AGROPECUARIOS Y PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS

La economía piquense con base en los recursos del territorio, directa o indirectamente, es una de las más consolidadas. Las actividades agropecuarias, la industria proveedora de insumos y servicios como la procesadora de productos agroindustriales constituyen un complejo maduro en el marco de la estructura productiva local.

Sin embargo, para transformarse en uno de los ejes del desarrollo piquense en el mediano plazo debe considerar que la actividad se ha ido complejizando a lo largo del tiempo. Ahora, además de la relación entre producción, comercialización y consumo, incluye aspectos medioambientales, innovación tecnológica, infraestructuras, mercado laboral e instituciones relacionadas con la producción, elaboración, desperdicio, distribución y comercialización de alimentos.

Abordar esta perspectiva implica discutir la complejidad de General Pico y la microregión de influencia (y en su interacción), la disponibilidad, uso y apropiación de recursos naturales, las formas de producción, el rol de la innovación tecnológica, la gestión ambiental, la distribución incluidos los mercados de proximidad, en el consumo, en la cultura alimentaria local, etc.

Uno de los temas a abordar es la producción y abastecimiento local de alimentos, suministrados por productores locales para abastecer a consumidores locales, en una relación próxima y con capacidad de influencia mutua. Esta tendencia requiere mejorar la infraestructura de procesamiento de alimentos y crear nuevos canales diferenciados que lleguen del productor al consumidor en óptimas condiciones de calidad, volumen y sanidad. En este escenario, es necesario fomentar el comercio entre organizaciones y mercados alternativos, para posicionar entre los consumidores los productos provenientes de la agricultura familiar.

El fortalecimiento de la producción y abastecimiento de alimentos para la ciudad no significa la desaparición de los agronegocios sino una política de complementación de modelos productivos que abarque mejoras en la productividad y avances tecnológicos para un manejo más eficiente de los recursos orientados a la exportación y otros orientados a la producción de alimentos agroecológicos

HACIA DÓNDE DEBERÍAMOS IR

De un modelo productivo tradicional hacia un ecosistema de innovación local que permita una mayor diversificación productiva.

Un Ecosistema de Innovación Local es el entorno propicio y la infraestructura que permite a las personas involucrarse en procesos iterativos de innovación y resolución de problemas para generar soluciones a los desafíos locales y entregarlos a las personas que los necesitan

IDIN • Red Internacional de Innovación para el Desarrollo, 2017 ¹

La interacción universidad-industria-gobierno es la clave para mejorar las condiciones de innovación en una sociedad del conocimiento. La industria opera como centro de producción; el gobierno como fuente de relaciones contractuales que garantizan interacciones e intercambios estables; la universidad como fuente de nuevos conocimientos y tecnología, el principio generativo de las economías basadas en el conocimiento

ETZKOWITZ, 2003

Para innovar se necesita una idea. No es necesario ser un ingeniero [o una ingeniera]. Pasa más por juntar herramientas más que crearlas. Eso es innovación.

Entrevista del 23.10.2020

Los ecosistemas de innovación local son comunidades de actores locales (empresas, gobierno en todas sus escalas, organizaciones de educativas y científicas, grupos de base, etc.) que interactúan comprometidos en producir innovación y apoyar procesos de innovación, junto con la infraestructura (física, de conocimiento y de relaciones) y el entorno propicio que les permite crear, adoptar y difundir soluciones a los desafíos locales.

1 • IDIN. 2017. "Local Innovation Ecosystem". What is a local innovation ecosystem? 2017. Recuperado de: <http://www.idin.org/blog-news-events/blog/what-local-innovation-ecosystem>. IDIN es una iniciativa inter-institucional financiada por el Laboratorio de Desarrollo Global de USAID.

El uso del concepto 'ecosistemas de innovación local' se alinea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) consensuados y aprobados en la Cumbre 2015 de la Organización de las Naciones Unidas (UN). Por ejemplo, el ODS 9 plantea que la innovación y el progreso tecnológico son claves para descubrir soluciones duraderas para los desafíos económicos y medioambientales como el aumento de la eficiencia energética y de recursos².

Desde una perspectiva económico-productiva, un ecosistema de innovación local implica la articulación entre los diferentes actores locales para la creación conjunta de valor no sólo en términos de la inversión en desarrollo tecnológico, sino también a partir de las sinergias que se dan en el entramado de actores e instituciones involucradas en las economías de la ciudad.

Innovación local y ecosistema de innovación. La 'Innovación' debe ser entendida como un fenómeno social, dinámico, adaptativo y complejo que involucra conocimientos, saberes, habilidades, capacidades, relaciones, redes y trabajo de una sociedad. Una definición básica de innovación es aquella que se refiere a nuevos o diferentes modos de hacer cosas que impliquen una mejora, que tengan un uso y aceptación dentro de una sociedad. Involucra el proceso de creación y su resultado ya sea un dispositivo, tecnología, técnica, idea, plataforma, cambios organizacionales, de ordenamientos sociales, etc. Puede ser una mejora única y radical o una serie de mejoras graduales. Puede ser un proceso de creación inicial o de adaptación a una creación existente.

Por 'Innovación local' debe entenderse como el proceso de desarrollar (o adaptar) y usar nuevas formas de hacer las cosas dentro de un contexto local específico, en este caso la ciudad de General Pico, que involucra a actores y recursos locales para abordar los desafíos y oportunidades presentes en ese contexto. Si bien puede involucrar conocimiento, inspiración, materiales o capitales foráneos, la iniciativa para desarrollar (o adaptar) y usar formas creativas proviene de actores locales.

Hablamos de 'ecosistema de innovación local' para comprender de una manera holística las relaciones y actores, su ambiente para su fomento y fortalecimiento hacia las necesidades del futuro. La apuesta es ir desde una visión sistémica hacia una ecosistémica que permita articular la complejidad de los entornos y las interrelaciones de actores locales.

2 • <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/infrastructure/>

Ecosistema innovador local y desarrollo económico local y regional. El proceso de innovación es la vía más genuina para el desarrollo económico local y regional ya que permite el fortalecimiento de componentes clave de un ecosistema local para la innovación y el emprendimiento.

Se trata de un proceso endógeno a la ciudad y región ya que tiene base en las potencialidades propias (naturales, humanas, institucionales, organizacionales, financieras). Además, las estrategias de desarrollo se basan en la solidaridad y la confianza mediante la afirmación de una entidad cultural y se basan en una gestión asociativa entre representantes públicos y privados.

Sin embargo, es importante destacar que la conformación de un ecosistema innovador local también posibilita la 'endogeneización' de oportunidades externas sea a través de la atracción tanto para capitales como para el talento emprendedor desde otras regiones o una mejora de la competitividad en mercados nacionales o internacionales.

Sin ser exhaustivos, creemos que son cinco los componentes clave a fortalecer o desarrollar para un ecosistema local para la innovación:

- 1 · Infraestructura física, como espacios compartidos (v.gr. co-working), herramientas y tecnologías;
- 2 · Capital humano, incluidos conocimientos, habilidades, conocimientos técnicos y capacidades ('infraestructura de conocimiento');
- 3 · Capital social o redes y vínculos ('infraestructura de relaciones'). Los procesos de innovación contribuyen a la construcción de capital ya sean intragrupo (bonding capital) o intergrupo (bridging capital) dentro de las comunidades locales;
- 4 · Actores y partes interesadas. Las innovaciones locales van ampliando el número y el tipo de actores involucrados, tanto aquellos que no participaban en actividades de innovación como así también nuevos tipos de actores (nuevas organizaciones, nuevas redes, etc.) ; y
- 5 · Condiciones institucionales. Normas, reglas de juego formales o informales que promuevan ampliamente la innovación.

DIMENSIÓN AMBIENTAL





#CARACTERIZACIÓN

La condición ambiental de un territorio, está directamente relacionada con su geografía, su clima, su historia natural, su sensibilidad a los cambios y el conjunto de acciones humanas que lo han modificado. Así la situación ambiental no solo depende de cómo se gestiona el territorio sino también de un largo proceso de evolución del paisaje, con o sin intervención humana.

El paisaje típico de General Pico corresponde a llanos ondulados de antiguos médanos. La textura del suelo le proporciona un buen drenaje, haciéndolo particularmente sensible a las condiciones del agua que se infiltra para recargar las napas de agua subterránea. Cuanto más rápido se infiltra el agua, tanto más vulnerable a la contaminación es el acuífero. Del mismo modo, el clima es uno de los factores que más influye, con temperatura media anual cercana a los 16 °C y una importante variación estacional entre los meses fríos y los cálidos. Las lluvias, si bien ocurren a lo largo del año, muestran una tendencia a concentrarse en episodios intensos separados por períodos de escasas de precipitaciones, esto condiciona fuertemente el manejo del agua, para los distintos usos que se presentan en la región. El factor climático junto con las características de los suelos, condicionan el comportamiento hidrológico subterráneo de la zona, ya que el agua para consumo y las actividades productivas son obtenidas del acuífero Speluzzi-Pico-Dorila-Trili, como única fuente confiable de suministro.

Con respecto a la calidad del suelo y el agua subyacente, es importante destacar la generación y tratamiento que han recibido históricamente los residuos urbanos, siendo uno de los principales problemas actuales a los que se enfrenta la ciudad. Estos pueden ser de varios tipos según su origen: domésticos, industriales, sanitarios, comercial o urbanos (en los espacios públicos). La excesiva generación de residuos y la concentración en el entorno de la ciudad de estos, sumado al ineficiente manejo histórico (2 vertederos, quemas a cielo abierto), provoca graves problemas de contaminación que afectan no solo a la salud humana, sino también a animales y plantas, aguas subterráneas, a los suelos y a la atmósfera.

No obstante, lo antedicho, la localidad cuenta con una estación de transferencia, la planta de clasificación de residuos sólidos urbanos "Don Alberto" y está llevando adelante varios programas, campaña de recolección de pilas usadas, campaña de Residuos de Aparatos Eléctricos y Electrónicos, campaña de recolección de Residuos de Aceites Vegetales Usados y muestra avances significativos en la recolección diferenciada de residuos secos y orgánicos.



REFERENCIAS

- 1 • Estación de transferencia de RSU
- 2 • Planta de separación de residuos "Don Alberto"
- 3 • Estaciones sustentables abastecidas por energía solar
- 4 • Reserva natural urbana Delfín Pérez
- 5 • Muelle de la laguna La Arocena
- 6 • Humedales en la planta de tratamiento de Efluentes Cloacales

■ *Calidad de Agua*

General Pico tiene abastecimiento de agua potable casi a la totalidad de su población y cuenta con una planta de tratamiento de efluentes cloacales.

La Dirección de Saneamiento de la Municipalidad de General Pico realiza el control de:

- Potabilidad de agua y de calidad de agua para uso recreativo y en sitios noprovistos por la red de agua potable,
- Establecimientos educacionales de todos los niveles tanto privados como públicos.
- Aptitud del agua para uso recreativo en los natatorios de clubes, instituciones.

■ *Calidad de Aire*

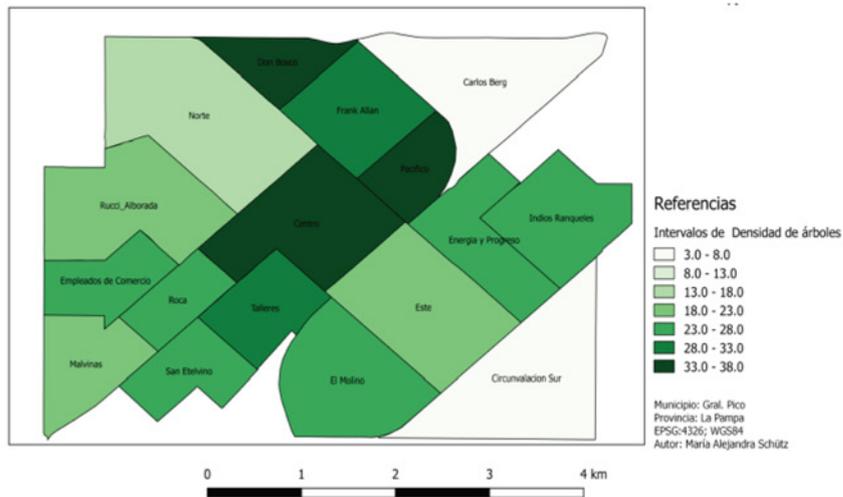
Desde junio de 2020, el Municipio de General Pico forma parte de la "Red Argentina de Municipios Frente al Cambio Climático". Dos grandes acciones en etapa de planificación:

- **Plan de Acción Climática Local:** la idea es generar proyectos locales para disminuir los gases que afectan nuestra capa de ozono y que generan "efecto invernadero".
- El siguiente paso será: realizar un **inventario de gases de efecto invernadero** de la ciudad de General Pico; "Es algo que nunca se hizo, después ya empezaríamos a desarrollar en conjunto el plan de acción climática local".

■ Espacios verdes

Distribuidos en forma heterogénea y con distintos niveles de equipamiento, los espacios verdes y áreas protegidas con las que cuenta General Pico, contribuyen a mejorar la calidad ambiental del entorno mejorando la vida de los habitantes. Se destaca, la reserva natural urbana Benicio Delfín Pérez, que alberga y protege una importante cantidad de especies de fauna y flora autóctona a la vez que su espejo de agua ofrece interesantes propuestas en materia de recreación, deportes náuticos y pesca. Se plantaron en la ciudad 700 plantas arbóreas en distintos espacios públicos; de esas 700, 400 fueron colocadas en el barrio Plan Federal.

#DENSIDAD DE ÁRBOLES POR BARRIO



TEMAS RELEVANTES

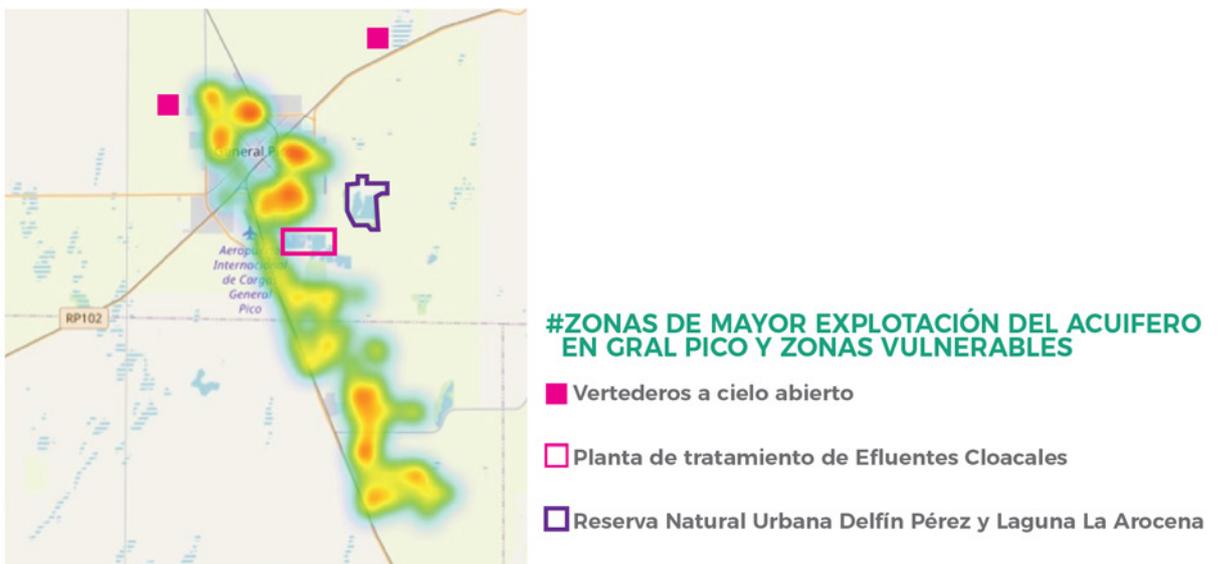
EL CUIDADO DEL AGUA

“La disponibilidad de agua ha sido el elemento condicionante y estructurador del desarrollo territorial del centro y norte de La Pampa” (Casi textual de un entrevistado)

Entendido este concepto frente a las oportunidades de desarrollo de las diferentes localidades, incluida Gral. Pico, podemos asumir la magnitud que cobra la calidad y cantidad de agua actual y futura para la planificación de la microrregión y la localidad. Gral. Pico depende casi exclusivamente del recurso que brinda el acuífero Speluzzi-Pico-Dorila-Trili.

Llamativamente, los acuíferos no son un estrato uniforme de agua infinita contenida en el subsuelo, sino por el contrario resultan relativamente heterogéneos y acotados. Se ubican a distinta profundidad según la locación, poseen diferentes condiciones de suelo por encima del acuífero y variadas condiciones geológicas por debajo. Consecuentemente, existen zonas de recarga donde el acuífero se nutre, zonas con mejor calidad de agua, locaciones sobre-explotadas y áreas más vulnerables a los usos del suelo.

Así, los acuíferos son una entidad dinámica sujeta a los cambios del clima, las actividades que los humanos desarrollamos en su entorno y a las tasas de explotación a que son sometidos. Finalmente después de la utilización del agua extraída, una gran proporción de ésta vuelve al ciclo hidrológico, con diferentes condiciones físicas, químicas y bacteriológicas. Así se puede entender la importancia del cuidado que debemos dar a este recurso.



LAS INFRAESTRUCTURAS VERDES Y SERVICIOS AMBIENTALES

“La infraestructura verde urbana es fundamental para el desarrollo de la ciudad, no solo físicamente, sino psicológicamente” (Casi textual de un entrevistado).

La I.V. son mucho más que un conjunto de árboles bien dispuestos en la vereda o en un parque, o en cualquier espacio público. Cumplen una función vital en el Barrio, en la ciudad, en la región, dependiendo de la escala de abordaje, del diseño, de las especies elegidas y de la multitud de servicios ambientales que pueden prestar.

Las Infraestructuras verdes, regulan la temperatura, la humedad, aumentan los procesos de retención e infiltración del agua disminuyendo la escorrentía superficial, pueden tener reservorios de agua y oficiar de corredores biológicos para numerosas especies, aportar a la recreación y el encuentro de los habitantes. Algunas de estas funciones, dependen de la escala con que se aborde el diseño e implementación de un **“Plan de Infraestructuras Verdes”**.

Así en las distintas escalas, la barrial, la ciudad, la región, el Plan cobra diferentes dimensiones y variedad de diseños y especies involucradas. Gral. Pico tiene una enorme variedad de oportunidades para un Plan integral de Infraestructura Verde que aborde todas las escalas. Componentes del paisaje con potencial de infraestructura verde.

ESCALA DE BARRIO

Calles arboladas
Plazas de barrio
Espacios abiertos institucionales
Estanques y arroyos
Peatonales y ciclo rutas
Cementerios
Pistas deportivas
Zanjas de inundación
Pequeños bosques
Áreas de juego
Pacios de la escuela
Huertos
Terrenos abandonados

ESCALA DE CIUDAD

Ríos y llanura de inundación
Parques intercomunales
Canales urbanos
Lagunas
Bosques urbanos
Parques naturales
Plazas municipales
Grandes espacios recreativos
Terrenos abandonados
Bosques comunitarios
Sitios mineros en abandono
Tierra agrícola
Vertederos

ESCALA REGIONAL

Áreas silvestres protegidas
Bordes costeros y senderos
Fajas de resguardo en líneas de alta tensión.
Red de carreteras y ferrocarriles
Cinturón verde designado
Tierras agrícolas
Canales
Campos abiertos
Acueductos y gaseoductos

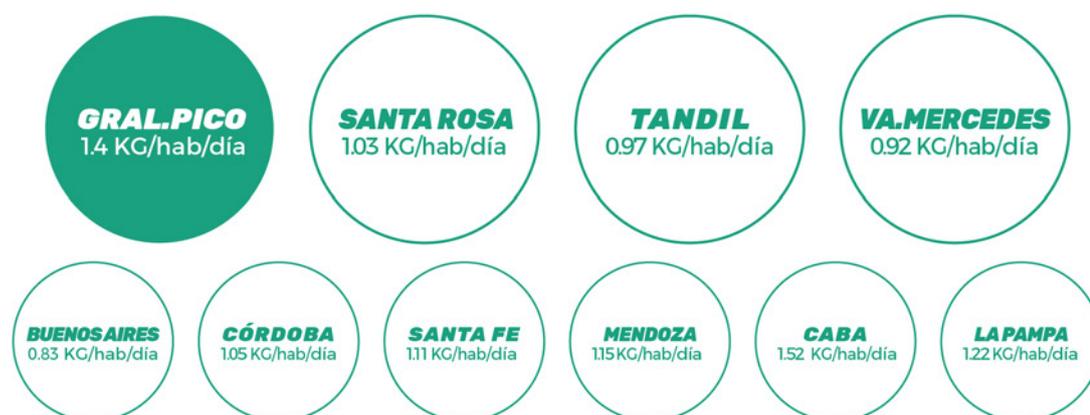
LA VALORIZACION DE LOS RESIDUOS URBANOS

“Hay una enorme cantidad de energía en los residuos, en la basura” (Textual de un entrevistado)

Gral. Pico ha iniciado un proceso de readecuación profundo respecto del proceso que otorga a sus residuos sólidos urbanos. No obstante, queda un largo camino por recorrer, mejorar la organización del flujo de los residuos. Desde la compra de mercadería, bienes y artefactos, hasta el residuo último, hay una gran cadena de valorización de productos, subproductos, empaques, bolsas, etiquetas, plásticos de diversa índole y residuos orgánicos que, con la tecnología adecuada, son en efecto materias primas para otras actividades. Desde la reventa con poco o nulo agregado de valor, como es la recolección y acopio, hasta la profunda transformación de un residuo orgánico en energía térmica o eléctrica.

Gral. Pico posee las condiciones de base necesarias para iniciar un proceso de transformación en la gestión de los residuos que incorpore gradualmente organización y tecnología, para la valorización de las diferentes fracciones de los RSU que genera a diario la localidad. La producción de residuos en Pico se ubica por encima de la media nacional per cápita y se acerca a los valores de ciudades con alto poder adquisitivo de la población (1,4 kg/hab/día) ¿Será un indicador del bienestar socio-económico de Gral. Pico? En cualquiera de los casos la reducción de la generación es una encomienda que la ciudad debe contemplar también en su plan integral de RSU.

PRODUCCIÓN RSU PER CÁPITA



HACIA DÓNDE DEBERÍAMOS IR

El uso eficiente y racional de los recursos

Cuando se analiza la huella ecológica de los productos y recursos que consumimos, ya sea en términos de carbono, agua, energía involucrada en el proceso o cualquier otra variable que adoptemos como indicador, tomamos verdadera noción del “despilfarro” de recursos naturales que se asocia a nuestra cotidianeidad.

El uso racional de los recursos permite reducir nuestra huella como sociedad sobre el sistema en su conjunto. Esto tiene consecuencias sobre distintos aspectos de los problemas socio-ambientales, sean locales, regionales o globales. El actual modelo de consumo generalizado aunque más no sea de forma aspiracional, evidente en los países con mayor desarrollo, conduce a situaciones críticas en relación a los **Objetivos de Desarrollo Sustentable para el 2030** y particularmente en la emisión de gases de efecto invernadero afectando el desarrollo futuro de todas las regiones del mundo, independientemente de donde se producen las emisiones. Más allá de esta eventual inequidad, es responsabilidad de todas las ciudades, ser más eficientes controlando su gasto energético y sus emisiones de GEIs y así contribuir al logro de los compromisos adquiridos por el país. Este concepto se vincula directamente con varios de los Objetivos de Desarrollo Sustentable.

Objetivo 6 • Garantizar la disponibilidad de agua, su gestión sostenible y el saneamiento para todos.

Objetivo 12 • Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles.

Objetivo 13 • Adoptar medidas urgentes para combatir el Cambio Climático.

Objetivo 15 • Promover el uso sostenible de los ecosistemas terrestres, lucha contra la desertificación, detener e invertir la degradación de la tierra y frenar la pérdida de la diversidad biológica.

Desafíos ambientales de Pico frente al desarrollo. Pico se caracteriza como una ciudad dinámica, innovadora y con un buen estándar de vida en relación a la media nacional. Esto se evidencia no solo en los indicadores socioeconómicos sino además en el carácter optimista de su población, en general comprometida con la ciudad y su evolución futura. Se presentan así algunos desafíos, que desde la mirada ambiental, van más allá de los tres grandes temas a abordar en el corto y mediano plazo.

Así, la mirada global, la relacionada con los grandes temas de la humanidad, con la agenda 2030 de ODS, con el acuerdo de París de Acción por el Clima, cobran vigencia cuando se piensa en la ciudad que se viene. El compromiso “es pensar en términos globales y actuar en forma local”. La ciudad debe empezar a pensarse y planearse a sí misma como una ciudad sostenible y resiliente frente a los cambios y exigencias ambientales del siglo XXI. En este sentido, los tres grandes temas planteados son el primer paso para ir transformando la dinámica ambiental de la ciudad. Esta priorización, no deberá quitar la mirada de cómo imaginamos una Pico “sostenible”, cuando la intervenimos, cuando diseñamos y usamos el espacio público, cuando la renovamos, cuando definimos la movilidad y regulamos el transporte público, cuando ampliamos y diseñamos la red de servicios, cuando la iluminamos, etc.

Algunas Pautas

Reducir el consumo de energía, mediante criterios de eficiencia. (El Kw más eficiente es el que no se utiliza)

Favorecer la producción de energías renovables (especialmente en distritos de vivienda pública, edificios institucionales y sectores industriales)

Desalentar mediante el diseño y el reordenamiento de la ciudad el uso del automóvil.

Propiciar la “micro-movilidad” o “movilidad blanda” (peatonalización, bicis, monopatines, etc.).

“Climatizar” la ciudad con infraestructuras verdes.

Reutilizar una porción de las aguas residuales.

Diseñar los espacios verdes, paseos plazas minimizando el consumo de agua. (Riegos por goteos, veredas y caminos permeables, plazas secas, etc.)

El desarrollo sostenible y la comunidad. Todo programa que apunte al desarrollo sostenible, debe necesariamente incluir a la ciudadanía en su formulación, ejecución y seguimiento. Esto implica establecer un fuerte vínculo con la comunidad, para discutir y proponer programas y proyectos sean estos de intervención en el territorio o bien de concientización y educación sobre la cuestión ambiental, modificar hábitos y propiciar buenas prácticas para el uso y disfrute de la ciudad por parte de los habitantes.

LO QUE SIGUE

A partir de este documento y con las observaciones que se vayan realizando, se avanzará en un segundo momento de construcción de hipótesis de actuación. Cruzar nuevamente miradas, dimensiones, volver a debatir en grupos focales (virtuales y/o presenciales), consultar a especialistas, profundizar en los imaginarios y saberes populares en donde se integren en conjunto de la sociedad.

Enriquecer iniciativas surgidas en la primera etapa de trabajo, profundizar las ideas recurrentes, rescatar proyectos del período anterior para validarlos, darle mayor consistencia, cruzarlos con las oportunidades que se abren en la pospandemia y con las políticas provinciales y nacionales.

Tal como lo desarrolla el informe, General Pico es una ciudad que ha sabido sostener ciertos niveles satisfactorios de calidad de vida, que lo ubican bien en un contexto de ciudades argentinas que comparativamente presentan situaciones más complejas. No obstante, corresponde ir señalando algunas “alertas tempranas” o interrogantes acerca del futuro.

1• Algo más del 20% de la población recibe algún tipo de ayuda alimentaria y territorialmente se encuentra concentrada en algunos barrios. ¿Esa vulnerabilidad social se comenzará a reflejar físicamente en entornos urbanos más degradados? Hasta el momento solo un barrio manifiesta esos signos, ¿pero es posible que se extienda si la cohesión social que ha caracterizado a la ciudad se comienza a resquebrajar?

2• Los expedientes judiciales (condenas) de violencia de género casi triplican lo de robos y hurtos que siguen ocupando mayor espacio en los medios, casi como otra forma más de invisibilización. ¿Qué relevancia ocuparán los temas de las mujeres en la Agenda que siguen reclamando no solo el fin de la violencia, sino un protagonismo mayor en los espacios de decisión de las instituciones que son ocupados mayoritariamente por los hombres?

3• “La ciudad es amable pero no cautiva” dicen los jóvenes que reclaman espacios y oportunidades para quedarse, pero que en las decisiones y las propuestas quedan relegados. ¿Es cierto que la ciudad no cautiva y va perdiendo lentamente la centralidad que tuvo y muchos creen que aún sostiene? Es un atributo importante que impacta en el orgullo local y en la economía.

4 • Pico presenta una alta cobertura de redes y servicios (agua, cloaca, gas, electricidad); en tanto los espacios públicos parecen no ser suficientes, no disponer del tratamiento adecuado ni la localización de cercanía que reclaman los vecinos. El espacio público contempla desde el tratamiento de las calles, más pensadas para el auto que para las personas, hasta los grandes sitios de esparcimiento y recreación, el lugar de encuentro ciudadano.

5 • ¿Se está cuidando adecuadamente un recurso sensible como el agua? Los especialistas hablan de riesgos importantes, de sitios en donde el acuífero es vulnerable y se está explotando en exceso. Si cruzamos con algunas cuestiones económicas se observan prácticas agrícolas que afectan la calidad del acuífero en un modelo que prioriza la producción primaria e impacta poco en las cadenas de valor y empleo. ¿Será posible conciliar la producción, el cuidado ambiental y una economía que se amplíe y diversifique?

6 • Buena parte de la población guarda altas expectativas en la tecnología y la innovación como parte del futuro de la ciudad. Visualiza al parque industrial, el polo tecnológico, la zona franca y la Universidad como oportunidades “de lo por venir”. Algunos datos objetivos y un clima de época lo respaldan, pero también se identifica un accionar inconexo, desarticulado en donde cada cual sigue su propia hoja de ruta. Las ciudades que se destacan en estos temas tienen en el trabajo asociativo y las generaciones de redes uno de los factores diferenciales más poderosos. ¿Podrá ser la Agenda un espacio de encuentro para articular esas capacidades aisladas en un proyecto común que marque el nuevo perfil de la ciudad?

Con estos interrogantes, un conjunto de certezas y una enorme tarea por delante quedan todxs invitados a **seguir construyendo la Agenda 6360.**

General Pico, Diciembre 2020